

Betriebswirtschaft für PRINCE2-Projektmanager

So gewinnen Sie Ihren Lenkungsausschuss

Eine gemeinsame Sprache nutzen

ROI, KPI, EBIT? Damit Ihnen die Betriebswirtschaft nicht spanisch vorkommt, führt Sie unser Seminar in die **wichtigsten Begriffe, Zusammenhänge** und **Argumente** ein.

Sie können den **Business Case Ihres Projekts formulieren** und Ihre Projektführung mit den Unternehmenszielen in Einklang bringen. Außerdem lernen Sie Steuerungsmittel kennen, um Projekte **belastbar zu kalkulieren** und **ertragsorientiert zu lenken**.

Auf Basis des Seminars sind Sie in der Lage, in der Sprache und Denkweise der Betriebswirtschaft zu argumentieren und können den **Lenkungsausschuss** leichter von Ihrer Position **überzeugen**.

Was Sie lernen

Grundlagen

Die Projektmanager kennen und verstehen die betriebswirtschaftlichen Begriffe, Definitionen und Zusammenhänge. Sie kennen die Bezüge zwischen ihrem Projekt und den Unternehmensergebnissen.

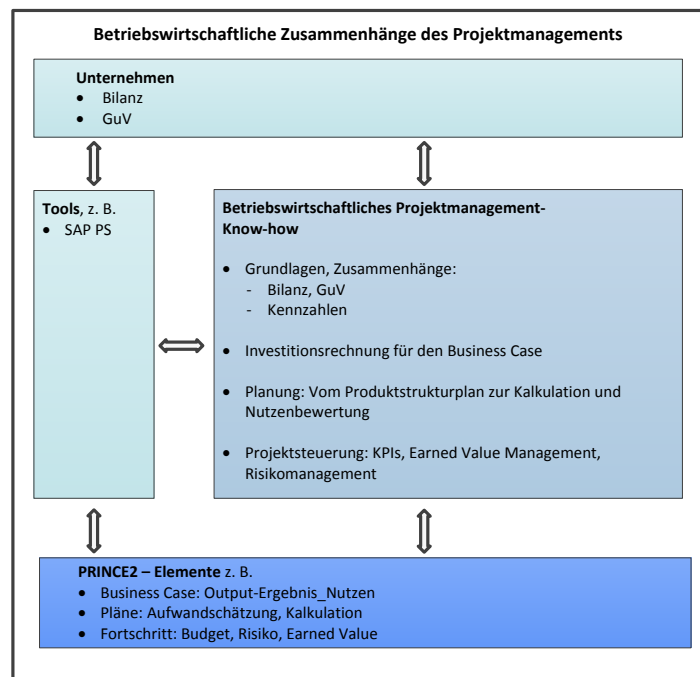
- Bilanz- und GuV-Aufbau, Zusammenhänge, Kennzahlen, KPIs
- Grundlagen der Kostenrechnung
- Grundlagen der Investitionsrechnung
- Aufwandschätzung und Projektkalkulation

Kennzahlen / KPIs

- Unternehmensspezifische Kennzahlen
- Projektspezifische Kennzahlen
- Steuerung anhand von Kennzahlen
- Analyse und Bewertung von Kennzahlen
- Balanced ScoreCard und KPIs

Planung und Steuerung

Die Projektmanager können ihre Projekte anhand der unternehmensspezifischen Instrumente planen und steuern. Sie sind kompetenter Gesprächspartner des Controlling und Lenkungsausschusses.



Planung

- Das Projekt-Budget als Controlling-Instrument
- Planungsprozess, Instrumente
- Umsetzung von Planungsvorgaben, Ergebnisplanung
- Kapazitätsplanung und Auslastung
- Risikobewertung und Rückstellung
- Kommentierung der Planung

Reporting und Steuerung

- Soll-Ist-Vergleich: Budget, Kennzahlen, KPIs
- Reporting für Quartals- und Jahresabschluss des Unternehmens
- Erkennen von finanziellen Risiken
- Steuerungsgrößen und Einflussmaßnahmen
- Auswirkungen von Change Requests auf die Kosten- und Nutzenbewertung
- Auswirkungen von Change Requests auf die strategischen Unternehmensziele bzw. den Business Case
- Earned Value Management



Ein Kundenbeispiel:

Situation

Im Unternehmen werden technische und organisatorische Projekte durchgeführt. Das Unternehmen hat sich entschlossen diese Projekte nach PRINCE2 zu realisieren. PRINCE2 wurde durch ein Management-Briefing und PRINCE2-Zertifizierungen der Projektmanager eingeführt.

Zielsetzung

Die vorwiegend naturwissenschaftlich und technisch ausgebildeten Projektmanager sollen betriebswirtschaftlich weiterqualifiziert werden, um ihre Projekte nach betriebswirtschaftlichen Kriterien planen und steuern zu können und kompetente Gesprächspartner für den Lenkungsausschuss und das interne Controlling zu sein. Sie sollen sensibilisiert werden für das Projekt - Controlling und die Eskalationsstufen im Konzern.

Das CONSENSUS - Programm

Vor dem Training

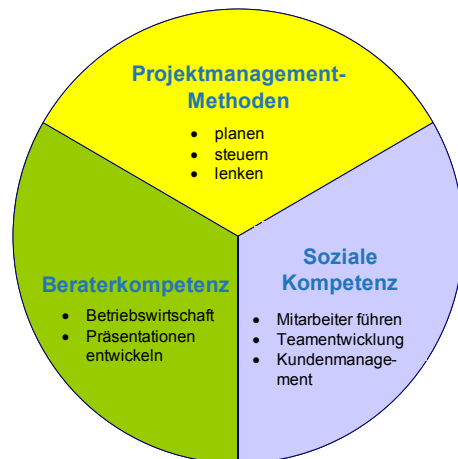
- Gespräch mit dem Auftraggeber und Controlling
 - Ziele, Inhalte
 - Vorhandene Instrumente
 - Fallbeispiele
- Telefoninterview mit den Teilnehmern
- Aufbereiten der Fallbeispiele
- Zusammenstellen der Unterlagen

Trainingsstruktur

- Bilanz und GuV Analysen anhand des Unternehmens Jahresabschlusses, Bewerten der Kennzahlen
- Projektkostenermittlung auf der Basis des Projektstrukturplans und der Risikorückstellungen
- Nutzenermittlung des Projekts durch die dynamische Investitionsrechnung
- Projektcontrolling anhand von Kennzahlen z. B. Fertigstellungsgrad
- Einführung in Earned Value Management
- Umsetzung der Trainingsinhalte auf die eigenen Projekte
- Alle Inhalte wurden anhand von Fallbeispiele angewandt
- Dauer des Trainings 2 Tage

Ganzheitliches Projektmanagement

Qualifizierte Projektmanager: Das CONSENSUS - Programm



PRINCE2 ist eine Best-Practice-Methode, die in mehreren Ländern bereits Standard ist. Sie ist für alle Projektgrößen geeignet.

Nach dem Training

- Dokumentation der Trainingsergebnisse
- Vereinbarung eines Vertiefungs-Workshops

Nutzen

Unterstützt und vertieft PRINCE2

Die Struktur und die Begrifflichkeiten orientieren sich an PRINCE2.

Unternehmensspezifisch und sofort anwendbar.

Wendet die Begriffe und Tools Ihres Unternehmens anhand von unternehmensspezifischen Fallstudien an.

Erweitert PRINCE2 Projektmanager Kompetenzen.

