

Ganzheitliches Projektmanagement

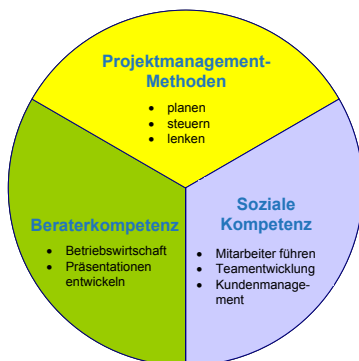
» für Projektmanager » für das Unternehmen » Zertifizierung nach PRINCE2®

Die Anforderungen an das Projektmanagement steigen

Die Herausforderungen der Zeit spiegeln sich in den Anforderungen an das Projektmanagement wieder. Projektmanager sollen mit weniger Ressourcen anspruchsvolle Ziele erreichen, dabei viele Beteiligte zufrieden stellen und das bei sich ständig veränderndem Projektumfeld. Da sind Projektmanagement-Methoden und -manager gefragt, die alle Facetten von Projekten managen können.

Qualifizierte Projektmanager: Das CONSENSUS-Programm

Das Anforderungsprofil an Projektmanager



Projektmanagement-Methoden Zertifizierung nach PRINCE2®

PRINCE2 ist eine Best-Practice-Methode, die international anerkannt und standardisiert ist. Sie ist für alle Projektgrößen und -arten geeignet.

Foundation Zertifizierung

- PRINCE2 Grundbegriffe
- Planung, Kontrolle, Steuerung von Projekten

Practitioner Zertifizierung

- Managen von Projekten
- Wissenstransfer auf Projektszenarien

Professional Zertifizierung

- Assessment Center
- Projektmanagement anwenden

Soziale Kompetenz

Führen von Projektteams

- Erfolgsfaktoren eines Teams
- Zusammenstellung eines Teams
- Phasen, Rollen, Aufgaben in der Teamentwicklung
- Visionen erzeugen im Team
- Steuerung durch effektive und effiziente Meetings
- Konflikte im Team lösen

Führen und Motivation

- Rollenverständnis
- Delegation und Zielvereinbarung
- Entscheidungen treffen
- Erfolgskontrolle
- Motivation durch Information
- Akzeptanz durch Beteiligung

Kommunikation und Konfliktmanagement

- Grundlagen der Kommunikation
- Konflikterkennung und -wahrnehmung
- Mit Widerständen umgehen
- Entwicklung von Strategien und Lösungen
- Eskalationen managen

Führen von internationalen, virtuellen Teams

- Interkulturelle Ebene und ihre Wirkungen
 - Teamische Ebene
 - Prozedurale Ebene
 - Tiefe kulturelle Ebene
- Verständnis kultureller Unterschiede z.B.
 - Zeitempfindung und
 - Kommunikation
- 10 Erfolgsfaktoren für internationale virtuelle Teams
- Methoden und Techniken zum Führen virtueller Teams
- Do's and Don'ts



Stakeholdermanagement

- Analyse des Beziehungsgeflechts
- Aufbau und Pflege von Geschäftsbeziehungen
- Auftragsklärung
- Veränderung im Projektumfeld managen
- Win-Win-Situationen erzeugen
- Verhandlungen führen
- Changemanagement

Überzeugend Auftreten

- Selbstsicheres, selbstbewusstes Auftreten
- Eigene Stimme einsetzen
- Sprache und Körpersprache wahrnehmen und benutzen
- Zentrierung bei Stress

Beraterkompetenz

Betriebswirtschaft

- Bilanz- und GuV-Aufbau, Zusammenhänge, Kennzahlen
- Grundlagen der Kostenrechnung
- Grundlagen der Investitionsrechnung
- Projektkalkulation und –verfahren zur Aufwandsschätzung
- Risikobewertung und –rückstellung
- Monitoring, Controlling zur Ertragssteuerung des Projekts
- Balanced ScoreCard als Instrument für den Business Case
- Wirkungszusammenhänge und Argumentation im Lenungsausschuss für die Unternehmensführung

Präsentationen entwickeln

- Kenntnis der Zielgruppe
- Spannende Dramaturgie, Storyline
- Angemessener Inhalt
- Verständliche Sprache
- Attraktive Visualisierung

Die Qualifizierungsbausteine werden auf die spezifischen Anforderungen abgestimmt. Wir integrieren unternehmensspezifische Methoden und Instrumente.



Einführung von Projektmanagement im Unternehmen

- Qualifizierung des Managements für die Lenkungs-aufgaben des Projektmanagements
- Integration von unternehmensspezifischen Verfahren und Instrumenten in das Projektmanagement
- Einführen von Projektmanagement-Standards für effizientes Projektmanagement

Nutzen

Unternehmensspezifisch:
Entwicklungsmaßnahmen sind am Projektmanagement und Qualitätsmanagement des Kunden ausgerichtet

Effektiv:

Bearbeitet wird nur, was zu messbaren, beabsichtigten Veränderungen führt

Modular:

Flexible Trainings- und Coaching-Module abgestimmt auf die Managementanforderungen

Zitat von einem Seminarteilnehmer

„Projektmanagement ist weit mehr als Kosten und Termine. Der Umgang mit Kunden und dem Team fordert die gesamte Persönlichkeit.

Durch Projektmanagement gelingt es mir wesentlich besser, bereits im aktuellen Projekt die Erfolgsfaktoren erkennen und steuern zu können.“

CONSENSUS Consulting ist ATO (akkreditierte Trainingsorganisation) für die Projektmanagementmethode PRINCE2. PRINCE2® is a Registered Trade Mark of AXELOS Limited.

