

Projektmanagement einführen

Schöpfen Sie die Ertragspotenziale von Projekten mit PRINCE2®

Chancen und Herausforderungen

Alle Untersuchungen und Erfahrungen sind sich einig: In Projekten werden gigantische Ressourcen verschwendet. Einige Ergebnisse:

- Bei 70% aller IT-Projekte werden Zeitplan, Kosten und/oder Qualitätsziele nicht eingehalten (GARTNER)
- 82% der Projekte werden mit Verspätung abgeschlossen
- Bei 40% der Projekte werden die Qualitätsziele des Projekts ein Jahr nach Beendigung (immer noch) nicht erfüllt (KPMG)

Die Situation wird dadurch verschärft, dass die Projektanzahl und deren Anteil am Unternehmensergebnis ständig zunehmen.

- „Heute erzielt Siemens die Hälfte seines Geschäftsvolumens durch Projekte.“
(Dr. Heinrich Hiesinger, Die Kunst des Projektmanagements. Inspiriert durch den Wandel, GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V., S. 6)
- „Die Studie der Deutschen Bank prognostiziert, dass sich der Anteil der Projektwirtschaft an der gesamten deutschen Wertschöpfung allein bis zum Jahr 2020 versiebenfachen wird.“
(o.V., Die Kunst des Projektmanagements. Inspiriert durch den Wandel, GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V., S. 35)

CONSENSUS-Programm

Wir unterstützen Sie dabei, die Ertragspotenziale in Ihren Projekten zu realisieren.

Auf der Basis von PRINCE2 und unserer Erfahrung führen wir Projektmanagement-Standards ein, nicht als Richtlinie, sondern als gelebtes, effektives und effizientes Best-Practice Verfahren.

Modul 1: Design und Begleitung des Einführungsprozesses mit der Unternehmensleitung

Einführungsprozesse scheitern meist an emotionalen Widerständen. Erfolgreiche Veränderungsprozess berücksichtigen drei Formeln:



- Erfolg = inhaltliches Ergebnis x Akzeptanz
- Motivation durch Information
- Akzeptanz durch Beteiligung

Inhalte:

Vorstellen von PRINCE2 für Führungskräfte, Einsatzmöglichkeiten, Anforderungen ans Management, Einführungsaktivitäten, Nutzen für das Unternehmen, Business Case für das Projekt

Modul 2: Lenkungsausschuss

Die Unternehmensleitung sorgt für die Rahmenbedingungen des Projektmanagements. Wir stimmen das Projektmanagement und den Einführungsprozess mit ihr ab und qualifizieren die Mitglieder von Lenkungsausschüssen für ihre Aufgaben. Die Aufgaben und Verantwortlichkeiten von Lenkungsausschüssen sind ein wesentlicher Erfolgsfaktor bei PRINCE2.

Inhalte:

- PRINCE2 Überblick
- Aufgaben und Pflichten des Lenkungsausschusses
- Tailoring
- Genehmigungen
- Nutzenbewertung
- Managementprodukte zur Projektsteuerung



Modul 3: Qualifizierung und Zertifizierung von Projektmanagern

Zertifizierungstraining „PRINCE2 Foundation Examination“

3-tägige PRINCE2-Foundation Ausbildung, mit Zertifizierung der Teilnehmer durch Abnahme einer 1-stündigen Multiple-Choice Prüfung.

Ziele:

Die Teilnehmer erwerben das Grundwissen zu PRINCE2. Sie können aktiv in Projekten, die nach PRINCE2 durchgeführt werden, mitarbeiten. Ziel ist, die international anerkannte Zertifizierung „PRINCE2 Foundation“ zu erwerben.

Zertifizierungstraining „PRINCE2 Registered Practitioner“

2-tägiges Practitioner-Training mit Practitioner Prüfung

Ziele:

Die Teilnehmer vertiefen die Methoden des professionellen Projektmanagements nach PRINCE2. Sie werden in die Lage versetzt, die wesentlichen Bestandteile der Methode in der Praxis anzuwenden. Das Training bereitet zielgerichtet auf die Teilnahme an der Practitioner-Prüfung vor.

Ziel ist die Zertifizierung der Teilnehmer zum PRINCE2 Registered Practitioner.

Voraussetzungen: Bestandene PRINCE2 Foundation Prüfung

Modul 4: Auswahl von PRINCE2-kompatibler Software

Die richtigen Werkzeuge für Planung und Steuerung unterstützen Lenkungsausschuss und Projektmanager und ermöglichen deren effiziente Arbeit.

Wir kennen unterschiedliche Programme und unterstützen Sie bei der Auswahl der für Ihr Unternehmen geeigneten Software.

Modul 5: Unterstützung beim Anpassen der Checklisten und Templates

Für die praktische Projektarbeit, die Planung und die Steuerung der Projekte hat PRINCE2 Managementprodukte definiert.

Wir haben daraus Checklisten und Templates entwickelt.

Wir unterstützen Sie dabei, Ihre vorhandenen Instrumente, Checklisten, Formulare auf die neuen Anforderungen anzupassen.

Warum PRINCE2 Ertragspotenziale hebt

PRINCE2 definiert die **Projektverantwortung**. Die Unternehmensleitung und Lenkungsausschuss sind „accountable“, der Projektleiter ist „responsible“. Damit ist Projektmanagement als Organisationsform im Unternehmen verankert.

PRINCE2 ist **Best Practice** und basiert auf 7 Prinzipien, die Erfolgskriterien für Projekte sind. PRINCE2 wird durch die weltweiten Erfahrungen weiterentwickelt.

PRINCE2 hat ein **klares Konzept** für die Projektplanung und -steuerung und ist direkt anwendbar. Für neue Projekte, für laufende Projekte und für notleidende Projekte.

PRINCE2 stellt ein **Instrumentarium** zur Verfügung, um Stärken und Schwächen des Projektmanagements von Unternehmen zu identifizieren, und damit die Ertragspotenziale zu finden.

CONSENSUS Consulting für ganzheitliches Projektmanagement

Wir haben Erfahrung mit Veränderungsprozessen und der Einführung komplexer Systeme.

Wir qualifizieren die fachlichen und sozialen Kompetenzen für erfolgreiche Projekte.

Wir verfügen über Projekt- und Managementenerfahrung.

Wir sind akkreditierte Trainingsorganisation für PRINCE2

Ihr Nutzen

Einheitliche Projektmanagementverständnis, -sprache und -Standards reduzieren Reibungsverluste und Kommunikationsprobleme. Sie steigern die Effizienz.

Schnelle und richtige Entscheidungen beschleunigen die Projekte und sichern die Qualität.

Klare Verfahren und Verantwortlichkeiten steigern die Motivation und Effektivität.

Der Einführungsprozess führt zu Akzeptanz des Projektmanagements.

In der Summe: **Erfolgreiche Projekte steigern Ihren Ertrag.**

